



# Finanz- und Risikomanager im Gesundheitswesen (univ.)



Zertifikatskurs

# Ausgangssituation

Mehr als zehn Prozent der volkswirtschaftlichen Produktion wird in Deutschland regelmäßig für Gesundheit verwendet. Damit ist das Gesundheitswesen eine der größten Branchen der deutschen Volkswirtschaft und zählt zu den wichtigsten Beschäftigungszweigen mit einem hohen prognostizierten Wachstumspotential. Die Nachfrage nach gesundheitsbezogenen Produkten und Dienstleistungen wird schon allein aufgrund der demografischen Entwicklung zunehmen. Das deutsche Gesundheitssystem wandelt sich gegenwärtig gleichermaßen schnell wie umfassend, und zwar vor allem im Hinblick auf die Finanzierungssituation. Der Zertifikatskurs »Finanz- und Risikomanager (univ.)« richtet sich an sämtliche im Gesundheitssystem Beteiligten, die durch den Wandel im Finanzierungsbereich des Health Care Sektors Kompetenzen für ein finanzwirtschaftliches Management erlangen möchten.

## [Ansprechpartner](#)

### [Michael James, M.A.](#)

Projektleiter Health Care Management

Telefon +49 821-598-5886

Telefax +49 821-598-14-5886

E-Mail [michael.james@zww.uni-augsburg.de](mailto:michael.james@zww.uni-augsburg.de)

### [Dr. Walburga Sarcher, M.A.](#)

Bereichsleiterin Corporate Finance and Rating

Telefon +49 821-598-4026

Telefax +49 821-598-14-4026

E-Mail [walburga.sarcher@zww.uni-augsburg.de](mailto:walburga.sarcher@zww.uni-augsburg.de)

Zentrum für Weiterbildung und Wissenstransfer (ZWW)

Universität Augsburg/ZWW

Universitätsstraße 16

86159 Augsburg



## Finanz- und Risikomanager im Gesundheitswesen (univ.)

Das Gesundheitssystem befindet sich in einer radikalen Umbruchphase. Demografischer Wandel, Privatisierung und zunehmender Wettbewerb zwischen den Gesundheitsdienstleistern, aber auch neue Schwerpunkte in der medizinischen Versorgung, stellen eine große Herausforderung dar. Gesundheitsökonomische Faktoren werden immer bedeutsamer. Die Anforderungen an die Fach- und Führungskräfte im Gesundheitswesen sind durch die Finanzierungsproblematik und durch eine Vielzahl an Gesetzesänderungen erheblich gestiegen.

Die Einführung des Gesundheitsfonds und neue Gesetze haben zur Folge, dass sich Krankenkassen gefordert sehen, ein systematisches Risikomanagement einzuführen. Auch die Krankenhäuser befinden sich in einer Situation gesteigener Risiken: neben Risiken, die sich aus dem Behandlungsprozess für Patienten ergeben, sind hier vor allem haftungsrechtliche und finanzielle Risiken zu nennen.

In der Krankenhausfinanzierung wird zukünftig verstärkt auf eine Kreditfinanzierung über Banken oder den Kapitalmarkt zugegriffen werden (müssen). Damit rückt auch im Gesundheitswesen die Frage nach der Bonität und der Zukunftsfähigkeit in den Mittelpunkt der Betrachtung, was ein entsprechendes Rating nach sich zieht. Eine dergestalt objektive professionelle Darstellung kann die Erfolgchancen bei der Kapitalbeschaffung oder z.B. bei Krankenhauszusammenschlüssen deutlich verbessern.

Dies trifft auch auf niedergelassene Ärzte und Medizinische Versorgungszentren (MVZ) zu. Um die Zukunftsfähigkeit seiner Praxis zu sichern, ist der Mediziner in aller Regel auf externe Beratung angewiesen. Allerdings gilt: der Berater muss die Spezifika der Gesundheitsbranche berücksichtigen.

Durch die demografische Entwicklung wird zukünftig ein noch größerer Bedarf an Reha- und Pflegeeinrichtungen bestehen. Die ökonomische Zukunft der Pflege- und Senioreneinrichtungen wird langfristig von der Entwicklung des Wettbewerbs im Hinblick auf die Preisgestaltung abhängen. Eine mögliche Freigabe der Preise unter Berücksichtigung der gesetzlichen Mindeststandards und eine Forcierung des Wettbewerbs unter den einzelnen Trägern wird konsequenterweise dazu führen, dass Reha-, Pflege- und Senioreneinrichtungen ins Blickfeld von in- und ausländischen Investoren geraten.

Für private Krankenversicherungen, aber zunehmend auch für gesetzliche Krankenkassen wird ein externes Rating immer wichtiger werden. Dabei fließen nicht nur die finanzielle Stabilität, sondern auch das Leistungsangebot, die Kundenorientierung und das Wachstum in die Bewertung ein. Alle diese Faktoren sind wichtig, um sich am Markt attraktiv zu positionieren. Seit der Beitragssatz einheitlich festgelegt ist, wird ein positives Rating ein interessantes Marketing- und Steuerungsinstrument.

# Inhalt des Zertifikatskurses

## Modularer Aufbau

### ■ Modul 1: Finanzierung

Traditionelle, alternative und neue Formen der Finanzierung in verschiedenen Bereichen des Gesundheitswesens:  
z.B. Krankenhaus, Ambulante Versorgung, Arzneimittel

### ■ Modul 2: Rating

Spezielle Ratingverfahren für das Gesundheitswesen im Hinblick auf die Bonität von Einrichtungen wie Krankenhäuser, Pflegeheime, Krankenversicherungen und deren Finanzierungsmöglichkeiten

### ■ Modul 3: Riskmanagement

Analyse von Finanzrisiken und operationellen Risiken im Hinblick auf die Optimierung des internen Risikomanagements und der Ratingnote

Jedes der Module umfasst drei Tage à 10 akademische Stunden.

# Das Wichtigste in Kürze

## Termine

Einen Überblick über die aktuellen Kursdaten, Sonderkonditionen und Anmeldefristen finden Sie im Internet unter [www.zww.uni-augsburg.de/medical-business](http://www.zww.uni-augsburg.de/medical-business).

## Dauer

Der 9-tägige Zertifikatskurs gliedert sich in drei Module, die jeweils von Donnerstag bis Samstag stattfinden.

## Teilnahmevoraussetzungen

Studium an einer Hochschule oder Berufsakademie bzw. einschlägige Berufserfahrung

## Qualifizierungsziel

Die Struktur unseres Gesundheitssystems erfordert Rating- und Risikomanagementverfahren sowie Finanzierungsmöglichkeiten, die den Gegebenheiten im Gesundheitswesen gerecht werden. Diese Themen sind im Gesundheitssektor von höchster Relevanz, und Weiterbildung in diesem Bereich wird daher für den im Gesundheitswesen beschäftigten Personenkreis immer drängender. Ziel des Zertifikatskurses ist es daher, Kompetenzen für ein finanzwirtschaftliches Management in der Gesundheitswirtschaft zu vermitteln.

## Zielgruppen

Fach- und Führungskräfte von

- Krankenhäusern
- Krankenversicherungen und Krankenkassen
- Medizinischen Versorgungszentren
- Verbänden im Gesundheitswesen

Das Seminar wendet sich insbesondere an

- Unternehmens- und Finanzberater mit Spezialisierung im Gesundheitswesen
- Bank- und Firmenkundenberater
- Leitung Krankenhausverwaltung
- Kaufmännische Leitung, Geschäftsführung
- Leitung Finanz- und Rechnungswesen
- Führungskräfte und Mitarbeiter aus dem Bereich (Medizin-)Controlling
- Ärztliche Leitung

## Abschluss

Bei erfolgreich bestandener Abschlussprüfung erhalten Sie das Zertifikat »Finanz- und Risikomanager(in) im Gesundheitswesen« der Universität Augsburg.

## Veranstaltungsort

ZWW, Universität Augsburg

Anfahrtsskizze siehe [www.zww.uni-augsburg.de](http://www.zww.uni-augsburg.de)

## Kosten

Die Teilnahmegebühr inklusive Seminarunterlagen sowie Getränken und Pausensnacks beträgt 3.250 Euro.

# Anmeldung

Zertifikatskurs Finanz- und Risikomanager im Gesundheitswesen (univ.)

Ihre Antwort leicht gemacht: Telefax +49 821-598-4213 oder diesen Abschnitt per Post schicken

## Persönliche Daten

Name \_\_\_\_\_ Titel \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Telefon (priv.) \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Geburtsdatum \_\_\_\_\_

Hochschulabschluss \_\_\_\_\_

Berufsqualifizierende Abschlüsse \_\_\_\_\_

## Angaben zum Arbeitgeber

Name des Unternehmens/der Organisation \_\_\_\_\_

Abteilung \_\_\_\_\_

Postadresse \_\_\_\_\_

Telefon (gesch.) \_\_\_\_\_ Fax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Art der Geschäftstätigkeit \_\_\_\_\_

Größe des Unternehmens (Anzahl Beschäftigte) \_\_\_\_\_

## Angaben zur aktuellen Berufstätigkeit

Position im Unternehmen \_\_\_\_\_

Verantwortungsbereich \_\_\_\_\_

Anzahl der unterstellten Mitarbeiter \_\_\_\_\_

## Rechnungsstellung

erfolgt  privat  über Arbeitgeber

Die Anmeldung ist verbindlich. Die endgültige Zulassung erfolgt erst nach Eingang der Teilnahmegebühr in Höhe von 3.250 Euro. Die Rücktritt- und Stornierungsbedingungen finden Sie im Internet unter [www.zww.uni-augsburg.de/medical-business](http://www.zww.uni-augsburg.de/medical-business).

Ort, Datum, Unterschrift \_\_\_\_\_

Hinweis nach § 17 Abs. 1 Nr. 1 BayDSG: Hiermit willige ich ein, dass meine oben genannten Daten erhoben, gespeichert und genutzt werden, um das von mir gewählte Weiterbildungsangebot des ZWW zu betreuen und mich über Weiterbildungsangebote des ZWW zu informieren. Die Daten werden selbstverständlich nicht an Dritte weitergegeben.

Bitte schicken Sie mir  
Unterlagen zu:



- MBA Change Management
- MBA Corporate Finance and Rating
- MBA Unternehmensführung
- Rating-Analyst (univ.)
- RiskManager (univ.)
- IAS/IFRS Accountant (univ.)
- Jura-Programme
- kontaktstudium management
- Firmenprogramme
- Bitte senden Sie mir Ihren regelmäßig erscheinenden Newsletter elektronisch zu.
- Schicken Sie die Unterlagen bitte an folgende Adresse:

---

---

---

---

---

- Alle Programme finden Sie auch ausführlich im Internet unter: [www.zww.uni-augsburg.de](http://www.zww.uni-augsburg.de).
- Weitere Informationen zu den oben genannten Themen können auch angefordert werden unter: Telefon +49 821·598-4019



Kontaktaufnahme | Buchung per Post

Michael James, M.A.  
Universität Augsburg  
Zentrum für Weiterbildung  
und Wissenstransfer  
86135 Augsburg

# Das ZWW der Universität Augsburg

Das Zentrum für Weiterbildung und Wissenstransfer (ZWW) unterstützt mit seinem interdisziplinären Expertenteam Einzelpersonen und Organisationen bei ihrer professionellen Entwicklung und sorgt für eine individuelle Betreuung.

Für unsere Firmenkunden entwickeln wir Produkte, die wie Maßanzüge passgenau sitzen.

Für unsere Privatkunden sind wir persönlicher Bildungspartner mit aktuellem Angebot, Universitätszertifikat oder akademischem Abschluss.

Dabei setzen wir mit unserer innovativen, wissenschaftlich fundierten und zugleich praxisnahen Vorgehensweise Qualitätsmaßstäbe.

Mit unserer über dreißigjährigen Erfahrung sowie unseren starken nationalen und internationalen Kooperationspartnern engagieren wir uns nachhaltig für Ihren Erfolg!

Die Universität Augsburg wurde für das ZWW vom Stifterverband für die deutsche Wissenschaft als beste Universität im Wettbewerb »Hochschulen im Weiterbildungsmarkt« ausgezeichnet.

[www.zww.uni-augsburg.de](http://www.zww.uni-augsburg.de)



ZWW, Universität Augsburg  
Telefon +49 821-598-4019  
Telefax +49 821-598-4213  
[service@zww.uni-augsburg.de](mailto:service@zww.uni-augsburg.de)  
[www.zww.uni-augsburg.de](http://www.zww.uni-augsburg.de)

