

Anmeldung

zum Seminar

BWL Grundlagen des Controllings

04. – 06. Dezember 2006

München

Ihr Ansprechpartner: **Herr Stephan Bohm**

Telefon: 0 30 / 54 80 15 81

Telefax: 0 30 / 54 80 15 82

E-Mail: info@dvkc.de

Anmeldung



Hiermit melde ich mich verbindlich für das Seminar:

„BWL Grundlagen des Controlling“
am 04. bis 06. Dezember 2006 in München an.

Name _____
Vorname _____
Institution _____
Strasse _____
PLZ/Ort _____
Telefon _____
Fax _____
E-Mail _____

Ich bin Mitglied im

DVKC DGfM

(zutreffendes bitte ankreuzen)

Mitgliedsnummer _____

Gebühren ermäßigt:
Mitglieder des DVKC/DGfM = 600,00 €

Gebühren ohne Ermäßigung = 750,00 €

Datum _____

Unterschrift _____

Leistungen: Vorträge, Handout

*Nach Anmeldung erhalten Sie von der Geschäftsstelle des DVKC e.V. die Anmeldebestätigung und eine Rechnung.

DVKC e.V.

Der Verein versteht sich als

- Ein Kompetenzführer für das Krankenhaus-Controlling im deutschsprachigen Raum
- Ein führender Interessensvertreter für das Krankenhaus-Controlling als Partner zum Krankenhaus-Management
- Ein führender Anbieter für Fort- und Weiterbildung im Bereich Krankenhaus-Controlling und Krankenhaus-Management

Zu den wesentlichen Aufgaben des Vereins gehört damit

- Bündeln aller Kräfte im Gesundheitswesen, die für Controlling und Qualitätsmanagement, Verantwortung tragen
- Vernetzen aller Aktivitäten zur Ausgestaltung der Leistungsfähigkeit und Wirtschaftlichkeit, zur Weiterentwicklung oder Veränderung vorhandener Strukturen und die Orientierung an den Besten,
- Fördern der Wirtschaftlichkeit in allen Einrichtungen des Gesundheitswesens durch den Einsatz moderner Steuerungs- und Managementmethoden,
- Entwickeln und Vervollkommen von branchenspezifischen Controllinginstrumenten,
- Vermitteln von neuen praktischen und theoretischen Erfahrungen und Erkenntnissen auf den Gebieten von Controlling und Qualitätsmanagement,
- Ausgestalten von Medizin- und Pflegecontrolling,
- Unmittelbares Unterstützen der natürlichen und juristischen Mitglieder bei der Lösung von strategischen und operativen Aufgabenstellungen im Gesundheitswesen.



Deutscher Verein für
Krankenhaus – Controlling e.V.

Seminar:
**BWL Grundlagen
des Controllings**

04. – 06. Dezember 2006
München



1. Seminartag

2. Seminartag

3. Seminartag

In Form eines Controlling-Kompaktrainings lernen Sie Controlling als einen elementaren Prozess zur Sicherung und Weiterentwicklung von Unternehmen im Allgemeinen und Krankenhäusern im Speziellen kennen. Eine besondere Bedeutung hat dabei die Darstellung der Aufgaben und Rollen von Führungskräften und Controllern bei der Planung und im Berichtswesen. In verbindender Weise werden die aktuellen Instrumente der Planung, des Rechnungswesens sowie des Berichtswesens dargestellt. Ebenso werden Perspektiven für die Weiterentwicklung der Controlling-Systeme sowie Optionen zur Erhöhung der Controlling-Akzeptanz im Krankenhaus vorgestellt. Das Seminar wird in Form eines praxisgeprägten Vortrages mit lebendiger Visualisierung, Fallstudien und Workshoparbeit durchgeführt.

**Ein Seminar der DVKC-Akademie;
Akademie für Controlling, Management
und Qualitätssicherung des
Deutschen Vereins
für Krankenhaus-Controlling e.V.**

Termin: 04. – 06. Dezember 2006

**Veranstaltungsort:
Rotkreuz-Krankenhaus
– Eingang –
Nymphenburger Str. 163
80635 München**

09:00	Controlling
	Controlling als Management-Aufgabe Aufgabe und Rolle des Controllers im Management-Modell
10:30	Kaffeepause
	Bedeutung messbarer Ziele Planung als Zielvereinbarung in der Mischung aus Herausforderung und Erreichbarkeit Das Berichtswesen zur Bestimmung des Grades der Zielerreichung und zur Festlegung von „Korrekturzündungen“
12:30	Mittagspause
13:30	Rechnungswesentestbeispiel Ist das Rechnungswesen entscheidungsgeeignet? Ist das Rechnungswesen führungsgeeignet?
15:00	Kaffeepause
15:15	Kostenbegriffliches: Grenzkosten, proportionale Kosten, Fixkosten, Strukturkosten, Einzelkosten, Gemeinkosten Workshop: Ergebnisverbesserung mit der Deckungsbeitragsrechnung im Krankenhaus: Grenzen und Möglichkeiten
16:00	Ende

09:00	Unternehmensplanung
	Die Planungssystematik: Von der strategischen Planung zur Ausführung, Elemente der strategischen Planung, Formularangebote zur strategischen und operativen Planung: Stärken-Schwächen-Analysen für Produkte und Organisationen; Markt- und Wettbewerbsanalysen,
10:30	Kaffeepause
	Formulare zur Mehrjahres- und Jahresplanung, sowie zum Berichtswesen; Der Planungsterminkalender: Wer gibt wann im Krankenhaus welche Zahlen zu welcher Planung ab
12:30	Mittagspause
13:30	Übung zum betrieblichen Rechnungswesen, entscheidungsorientierte Kostenstellenrechnung
15:00	Kaffeepause
15:15	Ganzheitliches Denken und Handeln im Controlling: vom Leitbild zur Kostenstelle; Finanzielle Kennzahlen im Verbund, Analyse mit Kennzahlen für ein Krankenhaus
17:30	Ende

09:00	Aufbau des internen Rechnungswesens
	(= Management Accounting = Accounting for the Management); Gliederung der Betrachtungsobjekte im internen Rechnungswesen (Kostenarten, Kostenstellen, Kostenträger, Erlösbringer); Grundzusammenhänge zwischen den Teilsystemen des betrieblichen Rechnungswesens
10:30	Kaffeepause
11:35	In 7 Schritten zur Kostenstellenplanung Grundprinzipien der Kalkulation
12:30	Mittagspause
13:30	Center-Konzepte und Verrechnungspreise
15:00	Kaffeepause
15:15	Wertorientierte Unternehmensführung Was ist der betriebswirtschaftliche Unternehmenswert eines Krankenhauses? Welche Möglichkeiten zur Steigerung dieses Wertes gibt es?
17:30	Ende

Referent:
Manfred Grotheer, Betriebswirt (BA)
Controlling-Trainer und Mitglied der
International Group of Controlling