

Ärztliches und nichtärztliches Medizincontrolling

Holger Diemer

10. Herbstsymposium der Deutschen Gesellschaft für
Medizincontrolling

Frankfurt, 01. Oktober 2010

Guten Tag!



Holger Diemer

1994 – 1997 Examinierter Krankenpfleger

1997 - 2000 Studium Diplom-Betriebswirt (BA)

2000 – 2002 Medizincontroller der Kreiskliniken Reutlingen

2002 – 2006 Referent der Baden-Württembergischen
Krankenhausgesellschaft

2006 – 2008 stellvertretender Geschäftsbereichsleiter Finanz-
und Rechnungswesen am Universitätsklinikum Tübingen

Seit 2009 Geschäftsbereichsleiter Finanz- und Rechnungswesen
am Universitätsklinikum Tübingen

Seit 2010 stellvertretender Kaufmännischer Direktor

Anforderungen an MCO I*

- Medizinische Hochschulausbildung oder pflegerische Ausbildung
- Krankenhausrecht
- DRG-System inkl. Schulungen
- MDK-Verfahren
- Budgetverhandlungen
- Strategische Leistungsplanung
- Berichtswesen
- Kodierprozess
- Führung Kodierfachkräfte
- wissenschaftliches Arbeiten
- IT
- Wissensmanagement
- Projekte
- Qualitätsmanagement
- BWL
- Management-Techniken
- Moderations- und Präsentationstechniken
- Arbeitsrecht im Krankenhaus

Krankenhausrecht und Sozialgesetzgebung:

- SGB V, GSG 1993, BPfIV 1995
- 1.- 5. Änderungsverordnung zu der BPfIV 1995 - 1998
- Krankenhaus-Stabilisierungsgesetz (KSG) 1996

Die eierlegende Wollmilchsau?



- DRG-Modernisierungsgesetz (DMG) 2003
- 2. FPÄndG

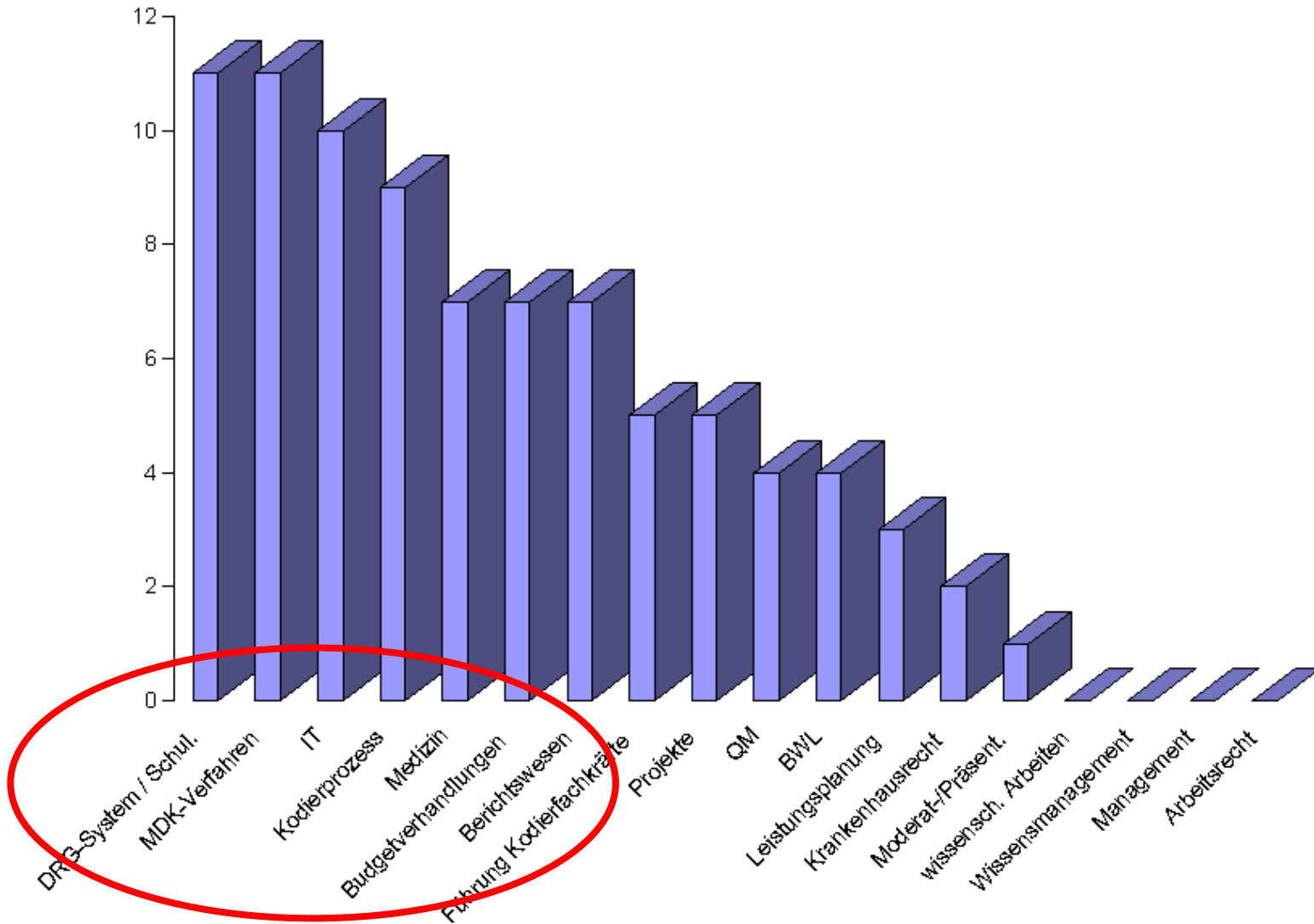
* <http://de.wikipedia.org/wiki/Medizincontrolling>

Anforderungen an MCO II*

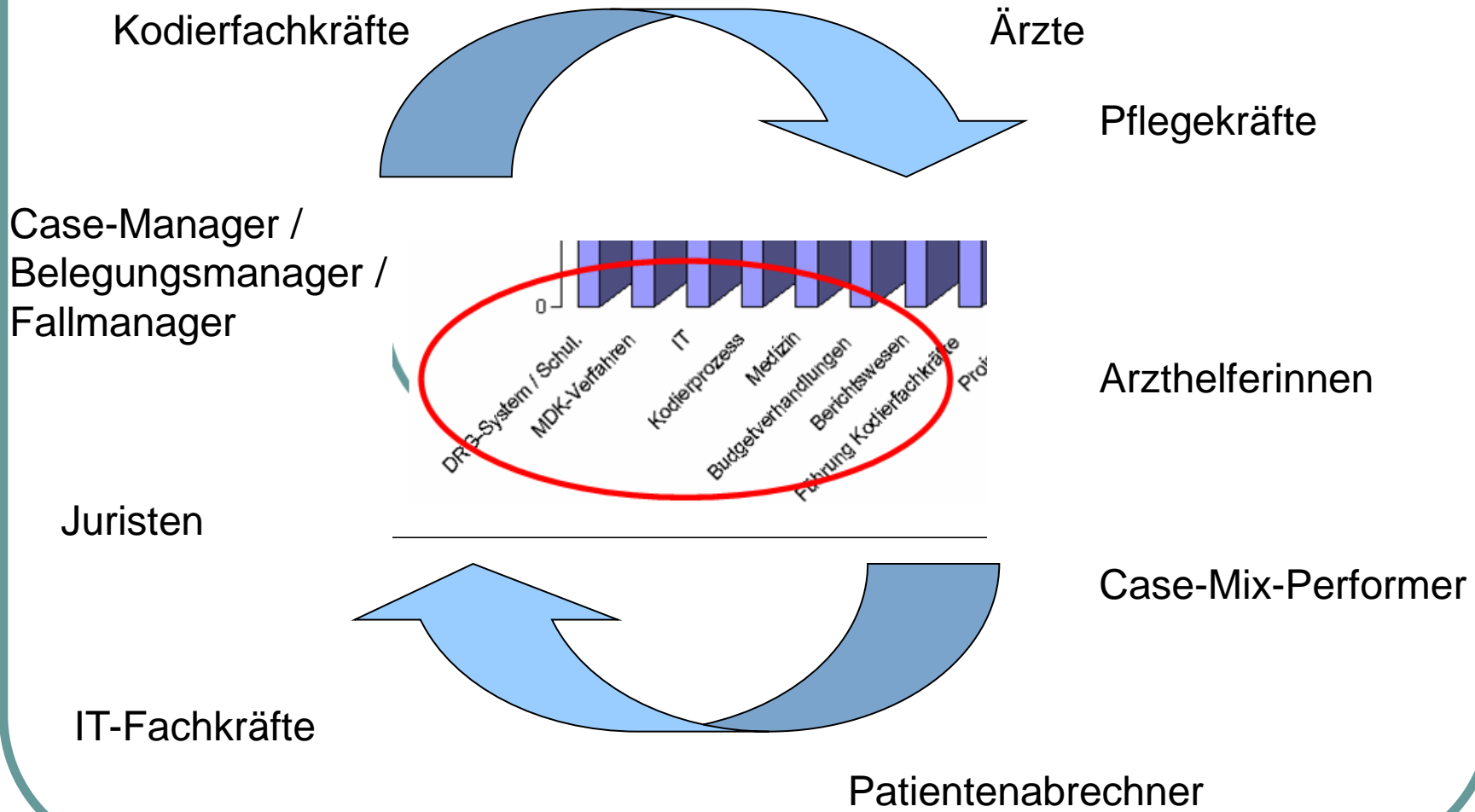
	Stelle 1	Stelle 2	Stelle 3	Stelle 4	Stelle 5	Stelle 6	Stelle 7	Stelle 8	Stelle 9	Stelle 10	Stelle 11	
Ausschreibung	MCO	Leiter MCO	Leiter MCO	stv. Leiter MCO	Leiter MCO	Leiter MCO	MCO	MCO	MCO	Mitarbeiter MCO	MCO	
Organigramm	GB Zentral CO	Abteilung	Stabsstelle	Stabsstelle	GB Finanzen	Abteilung MCO	Abteilung stat. Kostensicherung, Bereich MCO	DRG-Spezialist im Servicezentrum	Dezernat Strategisches CO	Medizinisches Leistungsgeschehen und CO	Abteilung MCO	
Betten	750	1500	500	500	Konzern	1000	1000	Krankenkassa	1500	1000	500	
Vergütung	Tarif	AT	?	?	?	?	?	?	Tarif	Tarif	Tarif	
Medizin												7
Krankenhausrecht												2
DRG-System / Schul.												11
MDK-Verfahren												11
Budgetverhandlung												7
Leistungsplanung												3
Berichtswesen												7
Kodierprozess												9
Führung												5
wissensch. Arbeiten												0
IT												10
Wissensmanagement												0
Projekte												5
QM												4
BWL												4
Management												0
Moderat-/Präsent.												1
Arbeitsrecht												0

* Aktuelle Stellenanzeigen, www.medizincontroller.de, www.mydrdg.de

Zwischenfazit: Kerntätigkeit „Medizincontrolling“



Berufsgruppen im Kernprozess „Medizincontrolling“



Weitere Punkte

- Ärztemangel
- Tarifliche Eingruppierungsproblematik („Verwaltungsniveau“)
- Abbrecher - Rückkehr in die Klinik
- Was ist mit kleinen Krankenhäusern (siehe Stellenausschreibungen)?

...Klinik war vielleicht doch ganz schön...



Weitere Betätigungsfelder für Ärzte außerhalb des „weißen Bereichs“

- Leitung Tumorzentrum
- Qualitätsmanager
- Geschäftsführung
- Medizinischer Vorstand
- Investitionscontroller
- Strategischer Einkäufer
- ...



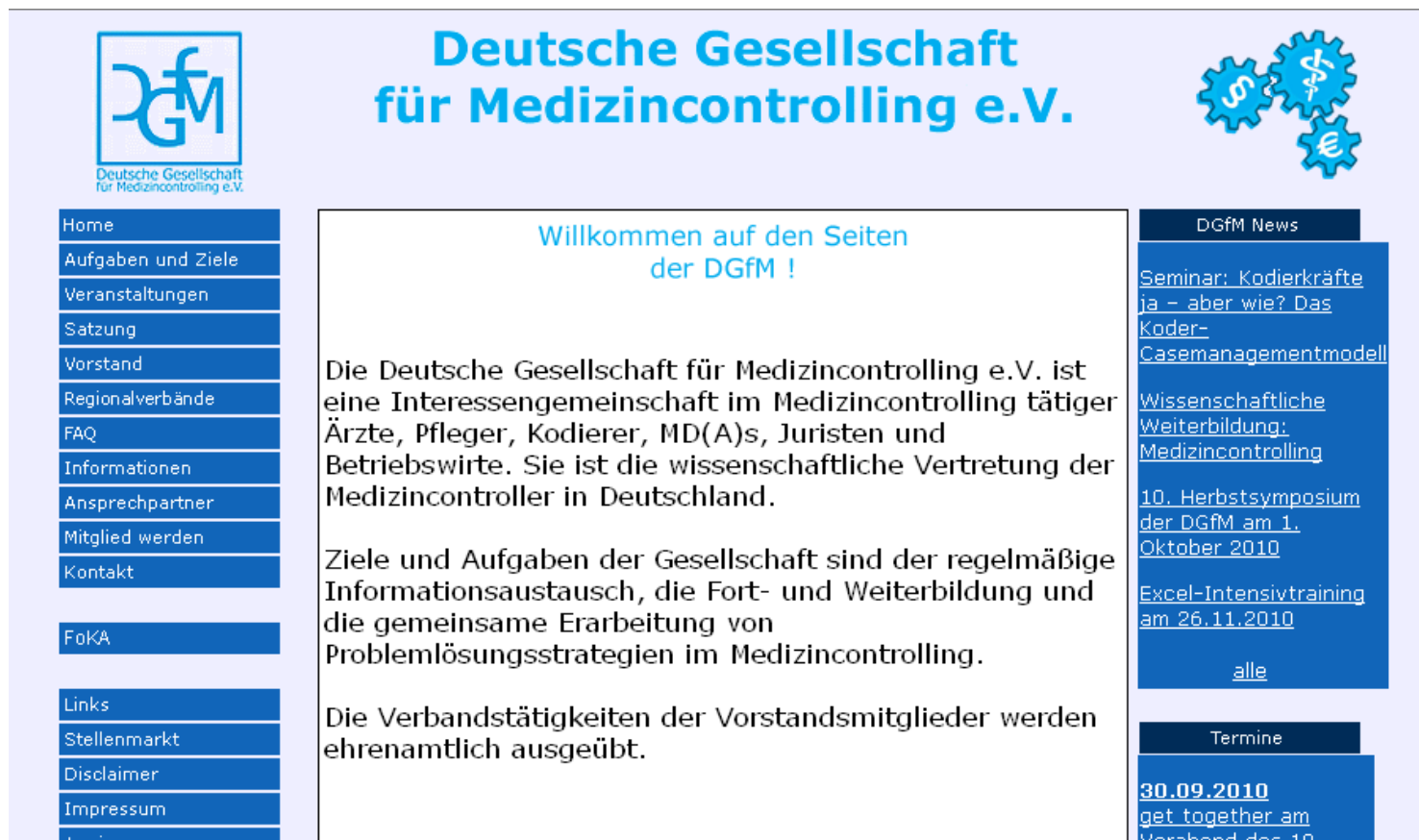
Medizincontrolling

- ...bleibt ein schillernder Begriff
- ...ist im Kernprozess nicht auf die Qualifikation „Arzt“ reduziert, sondern wird durch verschiedene Berufsgruppen erbracht

Ärztliches Know-How

- ...wird im Management auch für diverse andere Themen benötigt

DGfM: Kongruenz von Namen und Anspruch



The screenshot shows the homepage of the Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM). The header features the DGfM logo on the left, the organization's name in the center, and three interlocking gears with symbols (dollar, medical cross, and euro) on the right. A navigation menu on the left lists various sections like Home, Aufgaben und Ziele, and Kontakt. The main content area is titled 'Willkommen auf den Seiten der DGfM!' and contains a welcome message, the organization's purpose, and its goals. A right-hand sidebar lists recent news items, including seminars and symposiums.

Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V.

Willkommen auf den Seiten der DGfM !

Die Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. ist eine Interessengemeinschaft im Medizincontrolling tätiger Ärzte, Pfleger, Kodierer, MD(A)s, Juristen und Betriebswirte. Sie ist die wissenschaftliche Vertretung der Medizincontroller in Deutschland.

Ziele und Aufgaben der Gesellschaft sind der regelmäßige Informationsaustausch, die Fort- und Weiterbildung und die gemeinsame Erarbeitung von Problemlösungsstrategien im Medizincontrolling.

Die Verbandstätigkeiten der Vorstandsmitglieder werden ehrenamtlich ausgeübt.

DGfM News

[Seminar: Kodierkräfte ja - aber wie? Das Koder-Casemanagementmodell](#)

[Wissenschaftliche Weiterbildung: Medizincontrolling](#)

[10. Herbstsymposium der DGfM am 1. Oktober 2010](#)

[Excel-Intensivtraining am 26.11.2010](#)

[alle](#)

Termine

30.09.2010
[get together am Vorabend des 10.](#)

...eine DGfM würde dem Anspruch, alle im Medizincontrolling Tätigen zu vertreten, nicht mehr gerecht werden!

Das Beste: Auch Medizincontroller kann man kodieren (-;

Klassifikation der Berufe 2010 (KldB 2010) der Bundesagentur für Arbeit

Hierfür wurden Kompetenzprofile mit Hilfe des statistischen Verfahrens der Clusteranalyse systematisch gruppiert, Ergebnis:

Berufsbezeichnung Medizincontroller/in, KidB-Code 72234

Klassifikation:

7	Unternehmensorganisation, Buchhaltung, Recht & Verwaltung
72	Berufe in Finanzdienstleistungen, Rechnungswesen & Steuerberatung
722	Rechnungswesen, Controlling & Revision
7222	Berufe in Kostenrechnung & Kalkulation
72234	Controller/in

Diskussion

